

# Manual de herramientas didácticas para impartir el taller de capacitación a las y los Observadores Electorales

Proceso Electoral  
2017-2018



PORQUE  
MI PAÍS  
ME IMPORTA

# **Manual de herramientas didácticas para impartir el taller de capacitación a las y los Observadores Electorales**

---

**Proceso Electoral  
2017 - 2018**

Dirección Ejecutiva  
de Capacitación Electoral  
y Educación Cívica

## **Instituto Nacional Electoral**

### **Consejero Presidente**

Dr. Lorenzo Córdova Vianello

### **Consejeros Electorales**

Lic. Enrique Andrade González

Mtro. Marco Antonio Baños Martínez

Dra. Adriana Margarita Favela Herrera

Dr. Ciro Murayama Rendón

Dr. Benito Nacif Hernández

Mtra. Dania Paola Ravel Cuevas

Mtro. Jaime Rivera Velázquez

Dr. José Roberto Ruiz Saldaña

Lic. Alejandra Pamela San Martín Ríos y Valles

Mtra. Beatriz Claudia Zavala Pérez

### **Secretario Ejecutivo**

Lic. Edmundo Jacobo Molina

### **Titular del Órgano Interno de Control**

C.P.C. Gregorio Guerrero Pozas

### **Director Ejecutivo de Capacitación Electoral y Educación Cívica**

Mtro. Roberto Heycher Cardiel Soto

## **Manual de herramientas didácticas para impartir el taller de capacitación a las y los Observadores Electorales Proceso Electoral 2017-2018**

Primera edición, noviembre de 2017

D.R. © 2017

Instituto Nacional Electoral  
Viaducto Tlalpan núm. 100,  
esquina Periférico Sur  
Col. Arenal Tepepan, 14610  
México, Ciudad de México

Impreso en México  
Distribución gratuita  
Prohibida su venta



# Contenido

---

<b>Presentación</b> .....	5
<b>I. La y el observador electoral y su proceso de aprendizaje</b> .....	7
1. ¿A quién capacitarás? .....	8
2. El aprendizaje en las personas que vas a capacitar .....	8
2.1. Proceso de enseñanza-aprendizaje de las personas adultas .....	9
2.2. La motivación en el aprendizaje de las personas adultas .....	13
2.2.1. Tipos de motivación en el aprendizaje .....	15
<b>II. Características de la y el facilitador</b> .....	17
1. Habilidades que facilitan el proceso de enseñanza-aprendizaje en la capacitación .....	18
2. Lo que debes evitar como facilitador/a .....	20
3. ¿Qué es una dinámica grupal? .....	21
3.1. Dinámica grupal adecuada .....	22
<b>III. Estrategias didácticas que facilitan el proceso de enseñanza-aprendizaje</b> .....	27
1. Guía de instrucción para la y el facilitador.....	28
2. Técnicas didácticas .....	35
2.1. Técnicas didácticas de trabajo individual .....	35
2.2. Técnicas didácticas de trabajo grupal .....	36
2.2.1. Técnica expositiva .....	38
2.2.2. Técnica interrogativa .....	39
2.2.3. Lluvia de ideas .....	39
2.2.4. Lectura de comprensión .....	40
3. Recursos didácticos .....	43
3.1. Materiales didácticos .....	45
3.1.1. Materiales para la y el facilitador.....	45
3.1.2. Materiales para la y el participante .....	45

<b>Ejercicios</b> .....	47
Ejercicio 1 .....	48
Ejercicio 2.....	49
Ejercicio 3.....	50
Respuestas a los ejercicios .....	51
<b>Ejercicio de retroalimentación sobre el desempeño de la y el facilitador</b> .....	53
<b>Anexos</b> .....	55
1. Técnicas grupales sugeridas para utilizar en el taller de capacitación a las y los observadores electorales .....	56
2. Hoja de datos para el taller de capacitación a las y los observadores electorales .....	61
3. Evaluación del taller de capacitación a las y los observadores electorales .....	64

# Presentación

---

El domingo 1° de julio de 2018 las ciudadanas y los ciudadanos de todo el país votaremos para elegir a quien será titular de la Presidencia de los Estados Unidos Mexicanos, así como a las y los senadores y diputados federales. A la par, salvo en el caso de Baja California y Nayarit, en 30 entidades federativas se realizarán de forma concurrente elecciones locales para elegir a diferentes autoridades y representantes.

La participación activa de la ciudadanía en el proceso electoral es muy importante, pues en la organización y desarrollo de este proceso responde al llamado a contribuir en múltiples tareas: integrar las mesas directivas de casilla, fungir como representantes de partido político o candidato independiente, postularse para una candidatura de partido o una candidatura independiente, asumir la responsabilidad y el compromiso de desempeñarse en funciones de capacitación, asistencia, supervisión y observación electoral, además de votar el día de la Jornada Electoral; las ciudadanas y los ciudadanos no sólo ejercen sus derechos sino que también contribuyen al desarrollo de elecciones limpias y transparentes.

De todas estas formas de participación, tú tienes la responsabilidad de capacitar a las y los ciudadanos que solicitaron su acreditación como observadores electorales, cuya función es constatar que la Jornada Electoral se desarrolle con estricto apego a la ley.

Para cumplir con dicha labor, el Instituto Nacional Electoral (INE) elaboró para ti este manual de herramientas didácticas que te será de utilidad al impartir el taller de capacitación a observadores electorales.

En este documento encontrarás la “Hoja de datos para el taller de capacitación a las y los observadores electorales” y el instructivo de llenado, diversos ejercicios y ejemplos de técnicas de integración y planificación, así como un cuestionario con el que los participantes evaluarán el desarrollo del taller.

Para crear un buen ambiente de trabajo con tu grupo, facilitar el aprendizaje y cumplir con los objetivos planteados, muestra siempre una actitud abierta, cordial y amistosa. De esta forma podrás sensibilizar a las y los futuros observadores electorales que, con su participación, vigilan que las elecciones sean confiables y transparentes.

Recuerda, juntos hacemos la democracia.

## **PORQUE MI PAÍS ME IMPORTA**

**Instituto Nacional Electoral**

# I. La y el observador electoral y su proceso de aprendizaje

---

## 1. ¿A QUIÉN CAPACITARÁS?

Tu labor será capacitar a las y los **observadores electorales**, quienes son ciudadanas y ciudadanos mexicanos interesados en el desarrollo de las elecciones y están facultados para observar los actos del proceso electoral, así como de las demás formas de participación ciudadana, de acuerdo con los términos previstos en la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales, en el Reglamento de Elecciones del INE y en lo que determine el Consejo General del Instituto.

Las personas que capacitarás son mayores de edad, por lo que su proceso de aprendizaje presenta características específicas, las cuales conocerás enseguida; también aprenderás los tipos de motivación y su importancia para que alcances los objetivos.

## 2. EL APRENDIZAJE EN LAS PERSONAS QUE VAS A CAPACITAR

El aprendizaje en las personas adultas sólo adquiere valor para ellas cuando reconocen fácilmente la finalidad y relevancia de lo aprendido en la realidad en la que viven.



Impartirás el taller a ciudadanas y ciudadanos mexicanos de 18 años o más. Ayúdalos a darse cuenta de la importancia de los conocimientos que van a adquirir durante el taller para el desarrollo de sus funciones. Toma en cuenta sus experiencias y vivencias y utilízalas para construir nuevo conocimiento.

Tú serás la o el facilitador del proceso de enseñanza-aprendizaje, es decir, quien dirija y oriente la adquisición de conocimientos de las y los ciudadanos que realizarán la observación electoral, por ello, ten en cuenta lo siguiente:

### La persona adulta

Busca la utilidad y la aplicación práctica de la información proporcionada. Si tiene la sensación de que lo que aprende no le sirve, se desmotiva.

Puede acudir al taller en condiciones difíciles: cansada, con preocupaciones laborales, familiares, etcétera.

Puede tener un nivel bajo de autoestima, sentirse poco valorada y creer que es poco apta para llevar a cabo su capacitación.

Por lo tanto, debes apoyar a la persona adulta a que adquiera nuevas habilidades y técnicas de estudio, así como estrategias que la ayuden a organizar y construir su proceso de aprendizaje.

## 2.1. PROCESO DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE DE LAS PERSONAS ADULTAS

Las personas adultas suelen aprender en entornos menos formales que los contextos escolares tradicionales, y de manera más personalizada, por eso es importante que tengan la oportunidad de participar activamente con la finalidad de que lleven a la práctica los nuevos conocimientos tanto en sus funciones de observación electoral como en su vida cotidiana. Sin embargo, el proceso de enseñanza-aprendizaje no sólo depende de las características internas del participante, sino también de su interacción con el medio externo a través de factores como los siguientes:



### FACTORES INTERNOS DE LOS PARTICIPANTES

#### Recepción de datos

Se refiere al reconocimiento de los elementos del mensaje (palabras, símbolos, sonidos). Cada persona asocia la información de acuerdo a las experiencias vividas, convirtiéndola en un aprendizaje significativo.



#### Comprensión de la información

La persona adulta comprende la información que recibe a partir de sus conocimientos anteriores, sus intereses y sus habilidades. Con base en ello analiza, organiza y transforma la información en conocimientos nuevos.



Continúa...

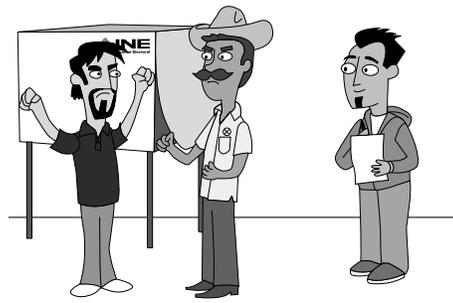
## FACTORES INTERNOS DE LOS PARTICIPANTES

**Retención a largo plazo**

Depende de los conocimientos asociados que se hayan elaborado.

**Transferencia**

Es hacer uso del conocimiento en nuevas situaciones para resolver los problemas de la vida cotidiana.

**Valorar la realización**

Se refiere a practicar lo aprendido, asegurándose de que le ha servido y de que se siente satisfecho por haberlo logrado.

**Potenciar la retención y la transferencia del aprendizaje**

Después de poner en práctica un conocimiento nuevo que le ha servido para resolver alguna situación, la persona adulta lo aplica nuevamente en condiciones similares, reafirmando lo aprendido.



**FACTORES EXTERNOS DE LOS PARTICIPANTES**

**Atraer la atención**

La o el facilitador debe saber captar la atención de los adultos, ya sea despertando su curiosidad o mostrándoles cómo resolver algún problema.



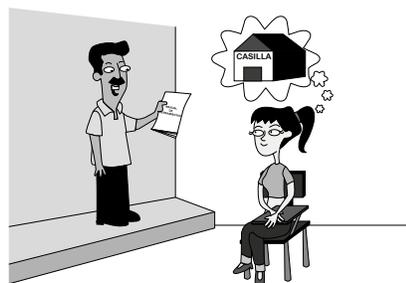
**Informar al participante acerca del objetivo**

La o el facilitador debe informar a los participantes el objetivo que se pretende alcanzar y con qué finalidad. Es indispensable que los motive a cumplir las expectativas.



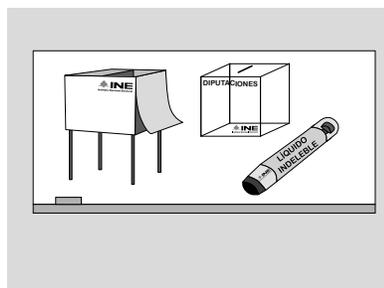
**Estimular el recuerdo de aprendizajes previos**

La o el facilitador debe motivar el recuerdo de conocimientos previos para apoyar la comprensión de la nueva información.



**Presentar material adecuado**

El material a utilizar en la capacitación tiene que adecuarse al objetivo, para facilitar la percepción a través de los sentidos.



**Orientar el aprendizaje**

Dirigir el aprendizaje hacia la adquisición de conocimientos que los participantes deberán aplicar en su desempeño como observadores electorales.



Continúa...

## FACTORES EXTERNOS DE LOS PARTICIPANTES

**Favorecer la realización**

Cuando hay una adecuada orientación en el proceso de aprendizaje se logra cumplir el objetivo; es necesario realizar ejercicios para poner en práctica lo aprendido.

**Proporcionar retroalimentación**

Es importante asegurarse de que los participantes comprendieron los conocimientos transmitidos, y a la vez valorar los logros y las dificultades en la realización de determinadas tareas; además, la o el facilitador debe evaluar sus propios logros y dificultades a través de la retroalimentación, esto es, que intercambie puntos de vista con los ciudadanos que capacitó.

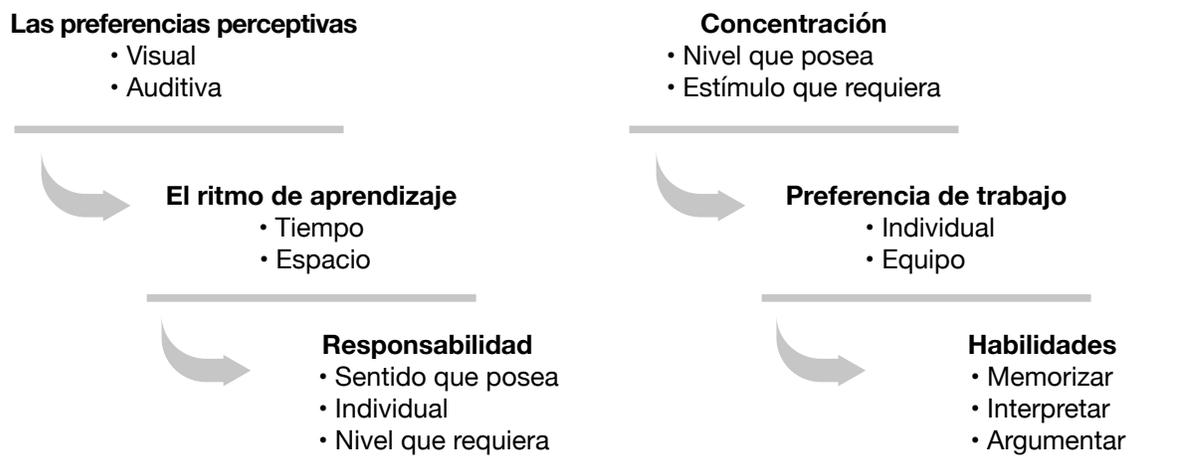
**Recuerda que...**

**Las personas se encuentran en constante aprendizaje, y el conocimiento siempre evoluciona con base en sus experiencias.**

Durante el proceso de enseñanza-aprendizaje, además de transmitirles conocimientos, crea el ambiente adecuado para que los participantes expresen sus experiencias y desarrollen confianza en sí mismos. Canaliza sus inquietudes a fin de propiciar una participación constructiva.

Las diferencias entre las personas que vas a capacitar son múltiples y pueden obedecer a factores de tipo cultural, intelectual y afectivo, ya que cada quien tiene su propio estilo de aprendizaje.

### Factores que determinan el estilo de aprendizaje en las personas adultas



Diversos estudios han demostrado que la persona adulta retiene 10% de lo que lee, 20% de lo que oye, 30% de lo que ve, 50% de lo que ve y oye, 70% de lo que dice y discute, y 90% de lo que dice y realiza.<sup>1</sup>



#### Recuerda que...

Para que el aprendizaje sea significativo tiene que tener importancia para la persona adulta, y así se interese por llevarlo a la práctica.

## 2.2. LA MOTIVACIÓN EN EL APRENDIZAJE DE LAS PERSONAS ADULTAS

En sus primeros estudios sobre motivación, Abraham Maslow<sup>2</sup> planteó distintos tipos de necesidades, que van desde las elementales para la supervivencia hasta llegar a la cúspide del desarrollo humano: la autorrealización. A estas necesidades las jerarquizó en cinco niveles:



<sup>1</sup> Óscar Hernán Olate Pinto, *Andragogía aplicada. Cómo lograr resultados en prevención a través de la educación de adultos*, Chile, Instituto de Seguridad del Trabajo, consultado en [www.serviprevenir.org/IMG/pdf/andragogia-aplicada.pdf](http://www.serviprevenir.org/IMG/pdf/andragogia-aplicada.pdf)

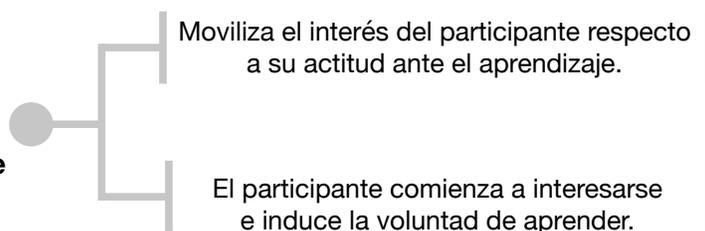
<sup>2</sup> Psicólogo humanista creador de la teoría psicológica basada en la jerarquización de las necesidades humanas.



De acuerdo con esta escala motivacional, cuando alguien no ha logrado satisfacer sus necesidades básicas y se encuentra en un proceso de aprendizaje, su motivación para adquirir conocimientos no es la misma, puesto que su atención se centra en cubrir sus necesidades. Por ejemplo, una persona que no tiene trabajo y es invitada a participar en un taller enfocará su motivación en conseguir trabajo para cubrir sus necesidades básicas (alimentación, vivienda, seguridad), y no mostrará la misma disposición para el aprendizaje que una persona que ya las tiene cubiertas.

Cuando comienza la capacitación, las personas adultas traen consigo actitudes y necesidades particulares que influyen en su propia motivación. Como facilitador/a debes estimular esa motivación mediante actividades e ideas que los ayuden a que en lo sucesivo se sientan seguros para cumplir con determinadas tareas.

**Motivación:**  
Estado de ánimo que una persona manifiesta frente a algo; es un proceso interno que favorece o no determinadas conductas.





**Recuerda que...**

Es muy importante que como facilitador/a motives a los participantes desde el inicio hasta el final de la capacitación.

### 2.2.1. Tipos de motivación en el aprendizaje

La motivación es lo que induce a una persona a realizar una acción. En el caso de la enseñanza nos referimos a la estimulación de la voluntad de aprender.

En el proceso de enseñanza-aprendizaje de las personas adultas existen dos tipos de motivación que puedes aprovechar para activar su entusiasmo e interés y mejorar los resultados:



#### a) Motivación intrínseca

Es cuando la persona adulta lleva a cabo una actividad por el simple placer de realizarla, sin que nadie de manera obvia le proporcione algún incentivo externo. Por ejemplo, el conocer cómo se lleva a cabo un proceso electoral.

#### b) Motivación extrínseca

Este tipo de motivación se define como la ambición de sobresalir, de triunfar o de alcanzar un nivel de excelencia, esto es, el o la participante se motiva de acuerdo con lo que recibe a cambio: una posición social, dinero, comida o cualquier otra forma de recompensa. Por ejemplo, el reconocimiento que reciben la y el observador electoral por parte de la comunidad por contribuir a la transparencia de las elecciones.



## II. Características de la y el facilitador

---

## 1. HABILIDADES QUE FACILITAN EL PROCESO DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE EN LA CAPACITACIÓN

Para ser un buen facilitador/a es necesario que pongas en práctica algunas habilidades que te ayudarán a transmitir los conocimientos necesarios a las personas que vas a capacitar. Las habilidades son las capacidades naturales y/o adquiridas para desarrollar determinadas tareas intelectuales o manuales.<sup>3</sup> A continuación se mencionan algunas.

### HABILIDADES

#### Apertura

Es la disposición favorable que muestras para escuchar y comunicarte con las y los ciudadanos que vas a capacitar para la observación electoral.



#### Inspira confianza

Se refiere a la disposición que adoptes para que las y los ciudadanos sientan la seguridad de poder expresar sus dudas o temores relacionados con su participación en la observación electoral.



#### Actitud de servicio

Se produce cuando eres capaz de escuchar a los participantes, resolver sus dudas y brindarles tu apoyo en todo momento.



Continúa...

<sup>3</sup> Enciclopedia de la psicopedagogía: pedagogía y psicología, Barcelona, Grupo Editorial Océano, 2001, p. 740.

**HABILIDADES**

**Optimismo y buen humor**

Significa que veas y juzgues las cosas considerando su aspecto más favorable, que aceptes con agrado tu papel de facilitador/a.



**Respeto hacia las personas**

Se refiere a la consideración que muestras hacia la individualidad de la persona, su experiencia, sus conocimientos, temores y creencias.



**Voluntad de aprender**

Se refiere a tener disposición para escuchar a otras personas que pueden enseñarte algo, que comparten sus experiencias, lo cual te ayudará a obtener más herramientas para mejorar tu trabajo.



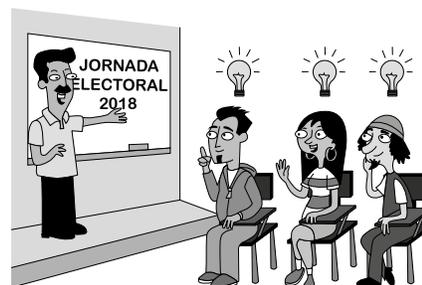
**Conocimiento del tema**

Se trata de que tengas el conocimiento necesario de lo que vas a enseñar, la actitud y la experiencia para compartir lo que sabes con los participantes a quienes vas a facilitar el aprendizaje. Si hay algo que no sabes y te lo preguntan, acepta que no lo sabes, di que lo investigarás para responderles posteriormente y cumple tu palabra.



**Saber enseñar**

Implica que no te limites a reproducir los conocimientos, sino que elijas las técnicas apropiadas y pongas el toque personal en la forma de transmitirlos, para que logres un adecuado entendimiento y sepas cómo y cuándo preguntar, escuchar y, sobre todo, cuándo guardar silencio.

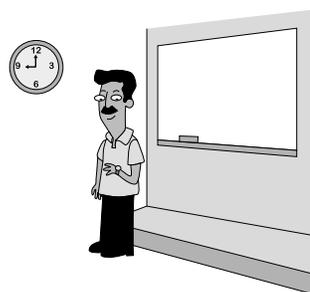


*Continúa...*

**HABILIDADES**

**Puntualidad**

Significa comenzar en el horario establecido, respetando los acuerdos tomados y el tiempo de los demás.

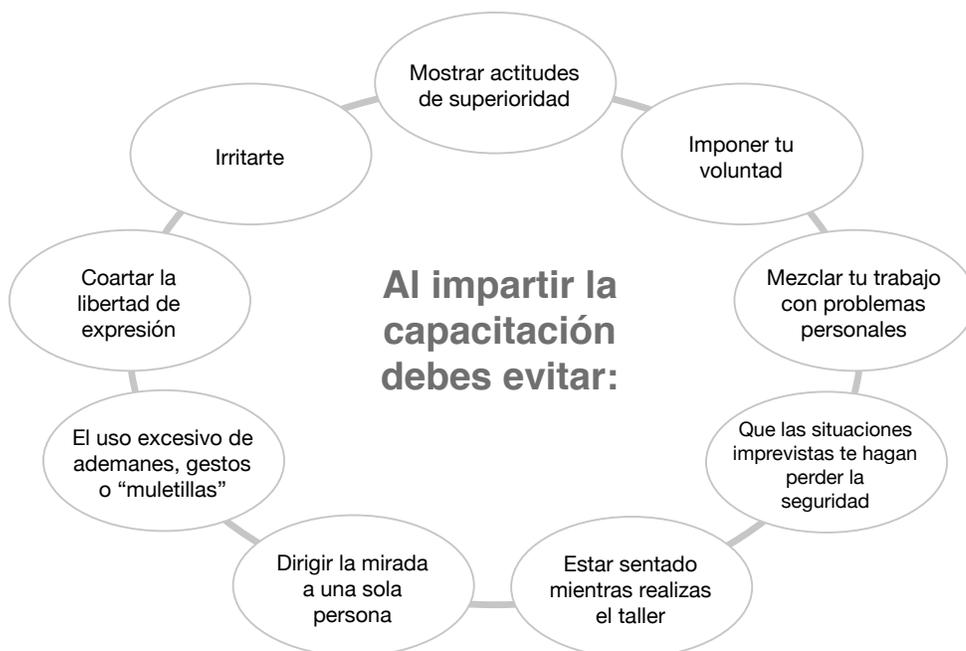


**Recuerda que...**

Se puede contar con la o el facilitador como persona e intermediario en muchas situaciones, considerándolo también un participante en el proceso continuo de aprendizaje.

**2. LO QUE DEBES EVITAR COMO FACILITADOR/A**

Ahora que ya conoces las cualidades que debe tener un buen facilitador/a, es importante que sepas lo que debes evitar cuando estés impartiendo la capacitación:



Tanto las organizaciones de observadores electorales como los funcionarios del Instituto Nacional Electoral y del Organismo Público Local correspondiente deben conducirse de acuerdo con los principios de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, objetividad y máxima publicidad.

### 3. ¿QUÉ ES UNA DINÁMICA GRUPAL?

Es el comportamiento de un grupo, la interacción entre sus integrantes considerando las conductas que cada uno de ellos manifiesta en un proceso participativo, y las características del medio ambiente en que se desenvuelve dicho grupo. En este caso, la o el facilitador debe propiciar la dinámica adecuada dentro del proceso de enseñanza-aprendizaje sobre el papel que los participantes desempeñarán como observadores y observadoras electorales.



Para que una dinámica grupal produzca los resultados deseados deben establecerse:

1. Objetivos
2. Procedimientos
3. Tiempo
4. Alcances
5. Limitaciones

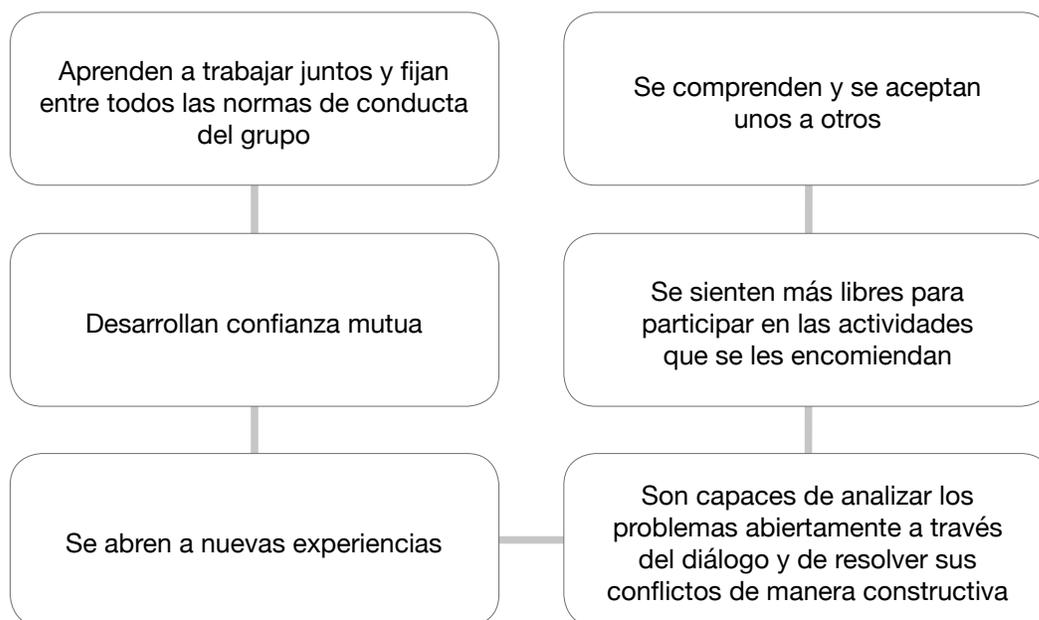


#### Recuerda que...

Incomodar a los participantes con actitudes intimidatorias, gestos que inhiban la participación o preguntas demasiado directas, propicia una dinámica grupal hostil.

### 3.1. DINÁMICA GRUPAL ADECUADA

Cuando el grupo logra una interrelación personal se facilita la capacitación y es más eficaz. En este caso, las características de sus integrantes son:



Al cumplir con estas características, se puede decir que el grupo ha madurado y ha alcanzado un desarrollo grupal, es decir, ha adquirido nuevas formas de trabajar en conjunto, sus integrantes están dispuestos a compartir nuevas experiencias, son capaces de comunicarse y de resolver las tareas que se les asignan.

Considera los siguientes aspectos para propiciar una adecuada dinámica grupal al realizar el taller de capacitación para las y los observadores electorales:

**ASPECTOS PARA UNA DINÁMICA GRUPAL ADECUADA**

<b>Ambiente grupal</b>	Se refiere al estado de ánimo que mantiene el grupo: amistoso u hostil; frío, cálido o cordial; armonioso-equilibrado o irritado-agresivo.
<b>Espacio físico</b>	Es la disposición del mobiliario, la iluminación, la ventilación y el tamaño del local.
<b>Comunicación</b>	Se refiere a la buena comunicación interpersonal, a saber transmitir ideas y saber escuchar.
<b>Participación</b>	Es tomar parte en las decisiones sobre los asuntos del grupo.
<b>Liderazgo distribuido</b>	Alude a que la coordinación, animación o moderación en las reuniones sean distribuidas entre cada uno de los miembros del grupo.
<b>Formulación del objetivo</b>	Consiste en tener claro el objetivo a lograr para que en conjunto luchen por alcanzarlo.
<b>Flexibilidad</b>	Es la facilidad para adaptarse a diferentes situaciones; la rigidez de las normas puede obstaculizar la relación entre los participantes.
<b>Consenso</b>	Es la toma de decisiones a través del diálogo en la que intervienen todos los integrantes del grupo con la finalidad de lograr un acuerdo.
<b>Comprensión del proceso</b>	Se refiere a la forma en que un grupo trabaja, a las actitudes y reacciones de sus miembros.
<b>Evaluación continua</b>	Consiste en contar con un procedimiento que permita diagnosticar, revisar y apreciar los resultados alcanzados en el rendimiento grupal.

Es fundamental que siempre tengas la disposición para compartir tus conocimientos y experiencias con los ciudadanos que solicitaron su acreditación como observadores u observadoras electorales. Escucha sus opiniones, son muy valiosas y enriquecen el desarrollo del taller.

Para que la capacitación sea eficaz debes tener una buena comunicación con todos los participantes, entendiéndola como “la transmisión verbal o no verbal de información entre alguien que quiere expresar una idea y quien espera captarla o se espera que la capte”,<sup>4</sup> y como “la transferencia y la comprensión de significados”.<sup>5</sup>

<sup>4</sup> William J. Stanton, Michael J. Etzel y Bruce J. Walker, *Fundamentos de marketing*, 14 ed., McGraw Hill Interamericana, 2007, p. 511, disponible en <http://www.promonegocios.net/comunicacion/definicion-comunicacion.html>

<sup>5</sup> Stephen Robbins y Mary Coulter, *Administración*, 8a ed., México, Pearson (Educación de México), 2005, p. 256, disponible en <http://www.promonegocios.net/comunicacion/definicion-comunicacion.html>

El facilitador/a que tiene mayores probabilidades de éxito es quien centra su atención en comunicar y compartir responsabilidades con el grupo, se preocupa porque los participantes aprendan y que su mensaje sea captado e interpretado adecuadamente. Es por eso que debe poseer un profundo conocimiento de lo que transmite y una fuerte presencia ante el grupo.

Existen dos tipos de comunicación: **comunicación verbal** y **comunicación no verbal**.

### Comunicación verbal



Se refiere a la capacidad de los seres humanos para manifestar con palabras algún mensaje, es decir, son todos los mensajes posibles que se utilizan en el desarrollo de un diálogo y que permiten la interacción entre las personas.

Mientras mejor estructurados estén los mensajes, más eficaz será la comunicación, desde su inicio hasta su final, y permitirá manifestar confianza en sí mismo, autoestima, afirmación de la propia personalidad y seguridad para expresar un punto de vista.

### Comunicación no verbal

Es la información que producimos mediante el cuerpo: gestos, movimientos, posturas, señales, expresiones, actitudes, modales y conductas; también incluye el arreglo personal, la higiene, la ropa, el peinado, etcétera. En pocas palabras, se refiere a la comunicación que se produce sin utilizar el habla.



Mediante el lenguaje no verbal permanentemente estamos enviando mensajes que se interpretan de diferentes maneras; por ejemplo, podemos demostrar amabilidad y respeto, así como brindar confianza al cuidar el espacio físico en torno al interlocutor.

Con cada movimiento corporal comunicamos algo: al cruzar los brazos durante una explicación mostramos una actitud de negación, apatía y desinterés, e implica cerrar el vínculo del diálogo; un mal gesto o una mala postura pueden determinar una respuesta errónea del ciudadano con quien estamos tratando. Cuida tus gestos y posturas ante el grupo, ya que transmiten información.

Existen diversos elementos de la comunicación que debes tener en cuenta durante la capacitación.

### Elementos de la comunicación



#### Recuerda que...

Tenemos que aprender a escuchar y a observar, a ser congruentes con lo que decimos y hacemos, a no enviar mensajes erróneos en nuestra comunicación, es decir, la tarea es atender la comunicación verbal y la no verbal.

La retroalimentación es la forma más eficaz de comprobar que la información brindada ha sido interpretada correctamente y que la persona comprendió lo que se le quiso transmitir; se realiza intercambiando puntos de vista con los ciudadanos que capacitaste, en una comunicación “de ida y vuelta”.

Para ello, formula preguntas al grupo para saber si la comprensión fue adecuada o si, por el contrario, hay que aclarar conceptos o dar más ejemplos que refuercen y faciliten su entendimiento.



# III. Estrategias didácticas que facilitan el proceso de enseñanza-aprendizaje

---

Las estrategias didácticas son los métodos, técnicas, procedimientos y recursos que se planifican de acuerdo con las necesidades de la población a la cual van dirigidas, y tienen el propósito de hacer más efectivo el proceso de enseñanza-aprendizaje.<sup>6</sup>

En este apartado encontrarás los siguientes recursos y técnicas que te ayudarán a impartir el taller a las y los ciudadanos que participarán en la observación electoral:



## 1. GUÍA DE INSTRUCCIÓN PARA LA Y EL FACILITADOR

Es el documento a través del cual el facilitador/a estructura el trabajo, ya que establece los objetivos y la duración general del taller, define los temas y subtemas de manera lógica y ordenada, destaca las partes sustanciales de cada tema, establece las actividades que se van a realizar en el taller, las técnicas didácticas sugeridas, los materiales a emplear y el tiempo destinado para cada tema. La guía de instrucción es una ruta para el logro del aprendizaje.

A continuación te presentamos la “Guía de instrucción para impartir el taller de capacitación a las y los observadores electorales”, la cual podrás adaptar a las características y necesidades del grupo que vas a capacitar.

<sup>6</sup> Disponible en <http://portal.educar.org/foros/estrategias-de-ensenanza>

**Guía de instrucción para el taller de capacitación a las y los observadores electorales**

**Objetivo del taller:** Proporcionar a las y los ciudadanos que solicitaron su acreditación como observadores y observadoras electorales los conocimientos necesarios sobre las actividades que podrán observar durante el desarrollo del Proceso Electoral 2017-2018.

Duración del taller: 4 horas y 30 minutos, aproximadamente.

TEMA	PROPÓSITO	ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE	RECURSOS DIDÁCTICOS	TIEMPO
<p><b>Presentación</b></p> <p>Sesión de encuadre.</p>	<p>Establecer una relación cordial y de confianza con las y los ciudadanos que solicitaron su acreditación como observadores y observadoras electorales.</p> <p>Expectativas que se tienen sobre el taller.</p> <p>Indagar sobre conocimientos previos acerca del papel de las y los observadores electorales.</p> <p>Propiciar un ambiente adecuado para el taller de capacitación.</p>	<p>Preséntate ante el grupo diciendo tu nombre y cargo.</p> <p>Explica el objetivo del taller, el tiempo aproximado para su desarrollo y la mecánica a seguir; junto con los participantes determina las reglas y pide que mencionen sus expectativas (10 minutos).</p> <p>Utiliza la técnica de presentación "Las cuatro esquinas" (Anexo 1). A cada participante se le entrega una hoja blanca y una pluma.</p> <p>A todos se le pide que:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dibujen en el centro de la hoja un símbolo con el cual se sientan identificados y que "cuente" algo sobre su persona.</li> <li>2. Enlisten en la esquina superior derecha sus expectativas del taller.</li> <li>3. Indiquen en la esquina inferior derecha su nombre y si vienen o no de alguna organización de observadores electorales.</li> <li>4. Escriban en la esquina superior izquierda qué valor les agrada más.</li> <li>5. Escriban en la esquina inferior izquierda aquello que menos les gusta (10 minutos).</li> </ol> <p>Solicita a los participantes que elijan a una persona para trabajar en pareja (preferentemente alguien desconocido y del sexo opuesto). Los participantes se ubican cada uno con su pareja y se cuentan mutuamente lo que escribieron en la tarjeta, dicen su nombre, si pertenecen o no a alguna organización de observadores electorales y si es la primera vez que participen, etcétera (cinco minutos).</p> <p>Cuando finaliza la charla de pareja se hace un círculo y cada uno debe presentar a su compañero ante el grupo y mencionar lo que éste escribió en la tarjeta (10 minutos).</p> <p>Al terminar esta actividad entrégales un ejemplar de <i>Manual de las y los Observadores Electorales</i> para que lo consulten (cinco minutos).</p>	<p>Hojas blancas, plumas.</p> <p><i>Manual de las y los Observadores Electorales.</i></p>	<p>40'</p>

Continúa...

TEMA	PROPÓSITO	ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE	RECURSOS DIDÁCTICOS	TIEMPO
<p><b>I. Sistema electoral mexicano</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cargos de elección popular a renovarse en 2018.</li> <li>2. Elecciones concurrentes.</li> <li>3. Geografía electoral.</li> </ol>	<p>Identificar los aspectos más relevantes del sistema electoral y los órganos que lo integran.</p> <p>Identificar los cargos a renovarse a nivel federal y en la entidad correspondiente.</p> <p>Conocer en qué consiste una elección concurrente.</p> <p>Señalar que en 30 entidades de la República Mexicana habrá elecciones concurrentes, y en dos habrá sólo elección federal.</p> <p>Dar a conocer la conformación geoelectoral federal y, en su caso, local.</p> <p>Conocer las formas de participación ciudadana federal y, en su caso, local.</p>	<p>Explica qué es el sistema electoral, los órganos que lo integran y los cargos de elección popular a renovarse en 2018.</p> <p>Indica qué es una elección concurrente, cuáles son las 30 entidades con elecciones concurrentes y cuáles sólo tendrán elección federal.</p> <p>Menciona cómo está dividido el país en términos geoelectorales: circunscripciones, entidad, municipio, distrito y sección.</p>	<p><i>Manual de las y los Observadores Electorales.</i></p>	15'
<p><b>II. Observadores y observadoras electorales</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Derechos y obligaciones.</li> </ol>	<p>Describir los derechos y las obligaciones que la ley otorga a las y los ciudadanos que solicitan su acreditación como observadores y observadoras electorales.</p>	<p>Utiliza la técnica "Lluvia de ideas" y pregunta a los participantes si conocen los derechos que la ley les otorga y las conductas que no deben realizar durante el ejercicio de sus funciones como observadores electorales.</p> <p>Al término de sus comentarios, con ayuda de diapositivas, complementa la información y, en su caso, resuelve dudas.</p>	<p><i>Manual de las y los Observadores Electorales.</i></p> <p>Presentación en diapositivas.</p>	15'
<p><b>III. Instituto Nacional Electoral y Organismos Públicos Locales (OPL)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Naturaleza, estructura y funciones.</li> <li>2. Órganos centrales.</li> <li>3. Órganos del Instituto en las entidades federativas y en los distritos electorales federales.</li> </ol>	<p>Identificar los órganos que integran el Instituto y las principales funciones que desarrollan de acuerdo con su ámbito de competencia.</p>	<p>Pregunta al grupo si conoce cómo está integrado el Instituto, cuáles son sus fines y sus principales funciones.</p> <p>Además, en su caso, pregunta a los participantes si saben qué son los OPL y si conocen los órganos que los integran.</p> <p>A partir de las respuestas y mediante la presentación en diapositivas, completa la información y, en su caso, resuelve las dudas que se presenten.</p>	<p><i>Manual de las y los Observadores Electorales.</i></p> <p>Adenda del OPL.</p> <p>Presentación en diapositivas.</p>	20'

Continúa...

TEMA	PROPÓSITO	ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE	RECURSOS DIDÁCTICOS	TIEMPO
<p>4. Autoridades jurisdiccionales y penales federales.</p> <p>5. Organismos Públicos Locales (OPL): naturaleza, estructura, funciones y órganos que los integran.</p>		<p>Explica cuáles son las autoridades jurisdiccionales y penales, así como sus ámbitos de competencia.</p>		
<p><b>IV. Partidos políticos, candidaturas independientes y agrupaciones políticas nacionales y, en su caso, locales</b></p> <p>1. Partidos políticos.</p> <p>1.1. Derechos y obligaciones.</p> <p>1.2. Frentes, coaliciones y fusiones.</p> <p>1.3. Precampañas.</p> <p>1.4. Campañas.</p> <p>1.5. Financiamiento.</p> <p>1.6. Fiscalización a partidos políticos.</p> <p>1.7. Acceso a radio y televisión.</p> <p>2. Candidaturas independientes.</p> <p>2.1. Convocatoria y registro de las y los candidatos independientes.</p> <p>2.2. Derechos y obligaciones.</p> <p>2.3. Financiamiento.</p> <p>2.4. Acceso a radio y televisión.</p> <p>2.5. Franquicias postales.</p>	<p>Identificar los derechos y las obligaciones que tienen los partidos políticos y las y los candidatos independientes, así como las prerrogativas establecidas en la ley federal y, en su caso, local.</p> <p>Explicar qué son las agrupaciones políticas federales y, en su caso, locales.</p> <p>Conocer los criterios que se aplican en materia de financiamiento, así como el acceso a los medios de comunicación y su monitoreo federal y, en su caso, local.</p> <p>Definición de precampañas y campañas electorales federales y, en su caso, locales.</p>	<p>Pregunta al grupo qué son los partidos políticos, qué son las candidaturas independientes, cómo se conforman las coaliciones y qué es una agrupación política.</p> <p>A partir de sus respuestas y con ayuda de la presentación en diapositivas, inicia la explicación resaltando las diferencias que existen entre un partido y una agrupación política nacional. Además, señala las características de las candidaturas independientes.</p> <p>Haz hincapié en los derechos y las obligaciones que la ley les confiere.</p> <p>Explica los criterios establecidos en la ley en materia de financiamiento, acceso a los medios de comunicación, el procedimiento que se lleva a cabo para el monitoreo, y la regulación de las precampañas y campañas electorales federales, y en su caso, locales.</p> <p>Preguntales si tienen dudas y, en su caso, resuélvelas.</p>	<p>Manual de las y los Observadores Electorales.</p> <p>Presentación en diapositivas.</p>	<p>40'</p>

Continúa...

TEMA	PROPÓSITO	ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE	RECURSOS DIDÁCTICOS	TIEMPO
2.6. Fiscalización a candidatos independientes. 3. Agrupaciones políticas.	Explicar que en el proceso electoral se llevan a cabo diferentes actividades en las que participan otros actores políticos.  Describir las actividades de cada uno de las y los funcionarios de mesa directiva de casilla en los diferentes momentos de la Jornada Electoral.  Informar que las actividades de las y los funcionarios de mesa directiva de casilla terminan con la entrega del paquete electoral en el Consejo Distrital correspondiente.	Se sugiere aplicar la técnica llamada "Haciendo gestos" antes de explicar los temas, como evaluación inicial. Consulta el Anexo 1. 1. Se divide a los participantes en equipos de tres a seis integrantes, y a todos se les entrega una tarjeta con alguna de las siguientes indicaciones: a) Guiñar un ojo. b) Mostrar la lengua. c) Saludo militar.  El número de tarjetas con indicaciones es igual al de los participantes; cada indicación se debe repetir el mismo número de veces. Por ejemplo, si el grupo es de nueve personas: 9 entre 3 es igual a 3, lo que significa que cada una de las indicaciones se repetirá tres veces, así habrá tres equipos con tres integrantes cada uno.  2. Se les pide a los participantes que caminen haciendo el gesto que les tocó, hasta encontrar a sus compañeros de equipo. 3. A cada equipo se le da una tarjeta con el nombre de una etapa del proceso electoral: Equipo 1: Preparación de la elección. Equipo 2: Jornada Electoral. Equipo 3: Resultados y declaraciones de validez de las elecciones (10 minutos). 4. Se elabora previamente para cada equipo un juego de seis tarjetas por cada etapa y tres adicionales como distractores. Se entrega el juego que corresponda a cada equipo. Se les solicita que con ayuda de esas tarjetas y de su <i>Manual de las y los Observadores Electorales</i> realicen un mapa conceptual en una hoja de rotafolio (20 minutos). 5. Al terminar pasan los equipos, en orden, a explicar su tema. 6. La o el facilitador actuará como juez; el resto del grupo debe descubrir si hay o no errores. 7. Al descubrirse un error, el equipo que ha expuesto debe corregirlo (20 minutos).	<i>Manual de las y los Observadores Electorales.</i>  Tarjetas con indicaciones de las etapas del proceso electoral.	50'

Continúa...

TEMA	PROPÓSITO	ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE	RECURSOS DIDÁCTICOS	TIEMPO
<p><b>VI. Voto de los mexicanos residentes en el extranjero</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lista Nominal de Electores Residentes en el Extranjero.</li> <li>2. Materiales electorales.</li> <li>3. Mesas de escrutinio y cómputo.</li> <li>4. Escrutinio y cómputo.</li> </ol>	<p>Conocer los cargos por los que pueden votar las y los ciudadanos mexicanos residentes en el extranjero, la forma en que se realiza la votación, y dónde y cómo se cuentan y registran los votos.</p>	<p>Con ayuda de las diapositivas completa la información y resuelve las dudas. Haz hincapié en las actividades que tienen derecho a observar, así como en las conductas que deben evitar durante la observación. En la etapa del cómputo distrital pueden observar cómo se desarrolla la sesión, la cual finaliza con la declaración de validez de las elecciones.</p> <p>Pregunta al grupo qué es el voto de los mexicanos en el extranjero y cómo se cuentan los votos, dónde serán contabilizados y qué autoridad los incluye en el cómputo.</p> <p>A partir de sus respuestas, y con ayuda de la presentación en diapositivas, resalta que hay una Lista Nominal de Electores Residentes en el Extranjero e informa dónde, cómo y quiénes cuentan los votos.</p>	<p><i>Manual de las y los Observadores Electorales.</i></p>	<p>20'</p>
<p><b>VII. Medios de impugnación</b></p>	<p>Identificar los diferentes medios de impugnación que se pueden interponer en cada una de las etapas del proceso electoral, quiénes los pueden interponer y ante qué autoridad se presentan.</p>	<p>Explica los medios de impugnación que se pueden interponer de acuerdo con la etapa de desarrollo del proceso electoral.</p> <p>Solicita a los participantes que abran su manual en el tema "Medios de impugnación". Elige a un participante para que inicie la lectura. Posteriormente cede la lectura a otro participante hasta agotar el tema. En su caso, resuelve las dudas.</p> <p>Se sugiere aplicar la técnica de "Debate dirigido o discusión guiada" para dinamizar el proceso de enseñanza-aprendizaje.</p> <p>Revisa el Anexo 1. Pide a los participantes que se integren en equipos de tres personas.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. La o el facilitador forma tres equipos, utilizando la técnica de numerarse del uno al tres; se sugiere que sean de tres a seis integrantes por equipo.</li> <li>2. En cada equipo se nombra a un moderador para que dirija la discusión; éste a su vez, designa a un relator, cuya tarea es resumir lo que cada expositor plantea (tres minutos).</li> <li>3. La o el facilitador divide el tema de medios de impugnación, proporciona un subtema a cada equipo para su discusión, así como el material con la información respectiva (se encuentra en el <i>Manual de las y los Observadores Electorales</i>).</li> </ol>	<p><i>Manual de las y los Observadores Electorales.</i></p> <p>Una tarjeta por equipo con un tema para discutirlo.</p> <p>Hojas blancas.</p> <p>Hojas de rotafolio.</p> <p>Plumones.</p> <p>Cinta adhesiva.</p> <p>Material con información de cada uno de los temas.</p>	<p>30'</p>

Continúa...

TEMA	PROPÓSITO	ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE	RECURSOS DIDÁCTICOS	TIEMPO
<p><b>VIII. Delitos electorales</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Datos que debe contener una denuncia.</li> <li>2. Delitos electorales.</li> </ol>	<p>Identificar los delitos electorales y la importancia de que el voto sea respetado.</p> <p>Reconocer cuándo se comete un delito electoral y cómo se sanciona.</p> <p>Reconocer la instancia responsable de vigilar que estas conductas sean castigadas.</p> <p>Identificar los datos que debe incluir la denuncia y quiénes la presentarán.</p> <p>Mencionar que existen diferentes conductas que pueden impedir al elector ejercer su derecho a votar en forma libre y secreta por el partido o candidatura de su preferencia.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Cada participante tendrá dos minutos para dar su punto de vista y tres minutos para discutir el tema con el equipo.</li> <li>5. Posteriormente, los equipos preparan su material para la exposición ante el grupo (10 minutos).</li> <li>6. El relator designado por cada equipo expone sus conclusiones frente al grupo; finalmente, la o el facilitador retoma todas las conclusiones de los equipos y realiza una síntesis (10 minutos).</li> </ol> <p>Pregunta al grupo qué son los delitos electorales, por qué es importante que este tipo de prácticas se denuncien y castiguen, y cuál es la función de las y los observadores electorales ante estas conductas.</p> <p>A partir de sus respuestas complementa la información, resaltando quiénes pueden cometer los delitos electorales y cómo se debe presentar la denuncia respectiva.</p> <p>Destaca el papel que desempeña la FEPADE en el seguimiento de las denuncias.</p> <p>A través de preguntas a los participantes investiga el conocimiento que tienen sobre las acciones que el INE realiza para prevenir estas prácticas.</p> <p>Complementa el tema y resuelve las dudas que se presenten.</p>	<p><i>Manual de las y los Observadores Electorales.</i></p>	<p>40'</p>

## 2. TÉCNICAS DIDÁCTICAS

Son los procedimientos que guían tus actividades como facilitador/a, así como las de los participantes; contribuyen a alcanzar los objetivos del proceso de enseñanza-aprendizaje, propician la integración del grupo, la comunicación, la cooperación, la creatividad, el respeto y la responsabilidad de los participantes durante la capacitación.



Además, promueven el intercambio de experiencias, el análisis y la aplicación de lo aprendido en situaciones con un significado concreto, es decir, son el enlace entre los participantes, el contenido y el facilitador/a.

### 2.1. TÉCNICAS DIDÁCTICAS DE TRABAJO INDIVIDUAL

**Son el conjunto de procedimientos para adquirir conocimientos y desarrollar capacidades personales**



#### Información e investigación

Promueven el pensamiento reflexivo, la observación, investigación, experimentación y demostración.



#### Ejercitación

Se refiere a realizar las actividades que permiten reforzar los conocimientos que el participante ha adquirido en su labor de información e investigación.



#### Autocontrol

Son actividades que conducen a una autoevaluación continua y progresiva.



#### Recuperación

Actividades para apoyar a las y los participantes que por algún motivo pueden menos o hacen menos. Se realizan oportunamente, para que el participante obtenga autonomía en el trabajo y venza cualquier dificultad.



#### Profundización

Actividades para las y los participantes que terminan antes sus tareas y de modo satisfactorio. Estimulan a profundizar en sus trabajos, favorecen el desarrollo de sus habilidades personales.

## 2.2. TÉCNICAS DIDÁCTICAS DE TRABAJO GRUPAL

Son herramientas metodológicas que se desarrollan mediante la planeación consecutiva de una serie de actividades con el fin de llevar a cabo procesos de enseñanza-aprendizaje en los cuales los individuos forman parte activa. Estas actividades varían según su finalidad, el contexto y las características del grupo.

De acuerdo con el propósito educativo se clasifican en:<sup>7</sup>

- a) Técnicas grupales de sensibilización y presentación.
- b) Técnicas grupales de integración y participación.
- c) Técnicas grupales de enseñanza-aprendizaje.

### a) Técnicas grupales de sensibilización y presentación

Permiten el conocimiento individual recíproco, condición básica para eliminar las barreras individualistas desde el principio. Las personas se conocen y se sensibilizan sobre el trabajo en equipo. Por ejemplo, las técnicas “¿Quién soy yo?”; “Las tres experiencias más significativas de mi vida”; “Mis dos cualidades y un defecto”; “Mis cinco características principales”; “Si yo fuera (una planta, un animal o un objeto) sería...”, y “Las cuatro esquinas”; esta última la encontrarás en el **Anexo 1** de este manual.

### b) Técnicas grupales de integración y participación

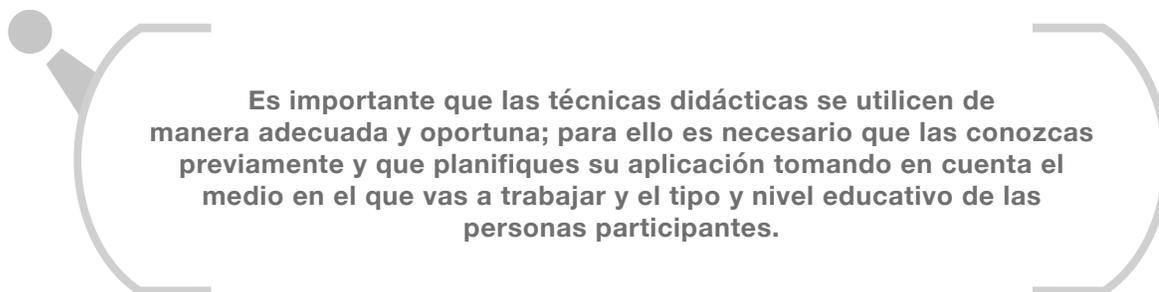
Favorecen la participación mediante la interpretación de diversos papeles que desempeñan los participantes, y contribuyen al aumento de su capacidad para tomar decisiones, fomentando el trabajo en equipo y el aprovechamiento de los recursos. Algunos ejemplos son: “Juego de los cuadrados”, rompecabezas Tangram Chino, modelos para la toma de decisiones “Sociodrama” o “Sociograma”, “Análisis de riesgos”, y la que te presentamos denominada “Haciendo gestos”, que encontrarás en el **Anexo 1**.

### c) Técnicas grupales de enseñanza-aprendizaje

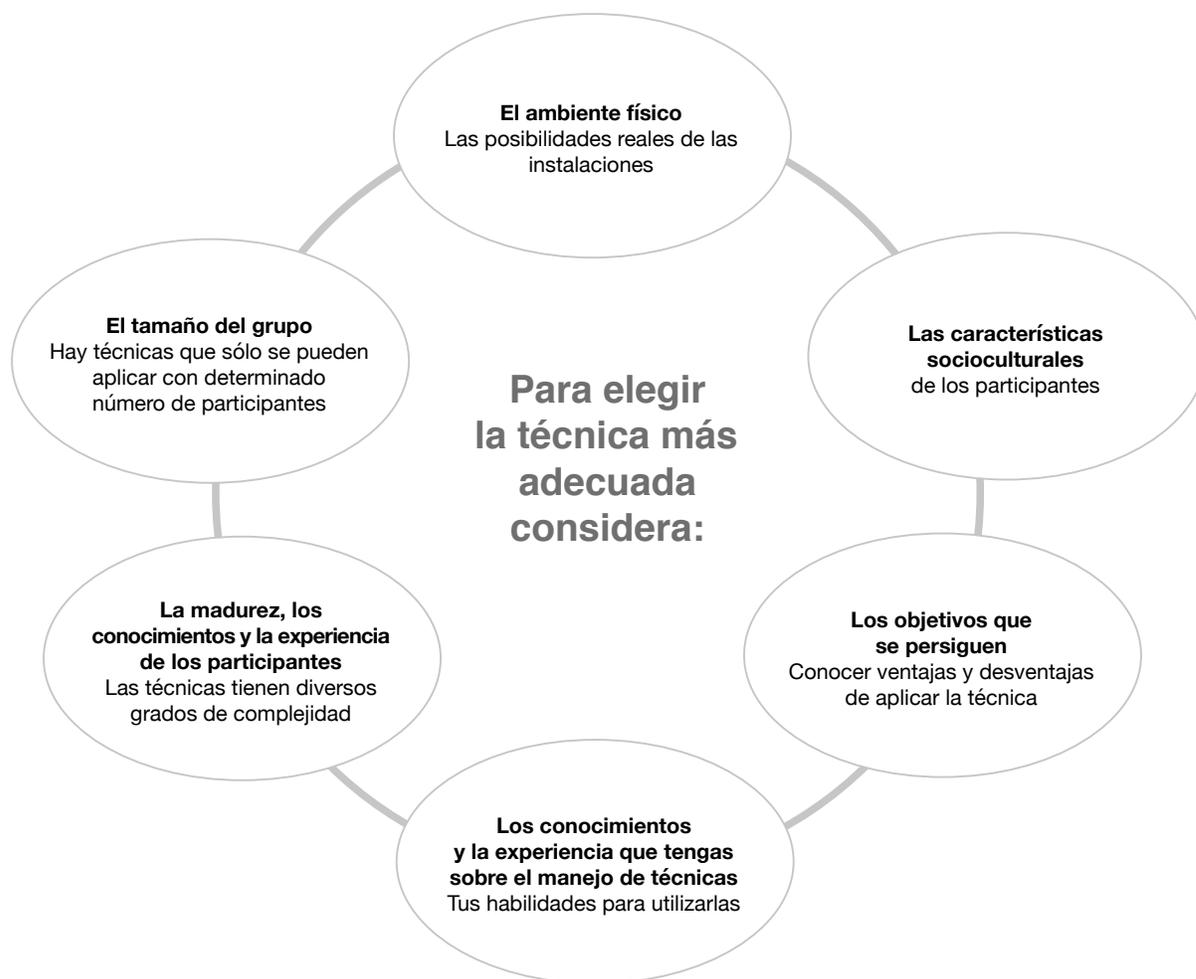
Se utilizan para dinamizar el proceso de enseñanza-aprendizaje y para la resolución de problemas, activando didácticamente la conducción de los grupos. Algunos ejemplos son: foro, simposio, panel, seminario, discusión dirigida y discusión creadora, debate y “Debate dirigido o discusión guiada”; esta última la encontrarás en el **Anexo 1**.

<sup>7</sup> Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Médicas, *Programa para formación de docentes*, Centro Universitario Metropolitano, disponible en <http://medicina.usac.edu.gt/pfd/semanas/semana8/tecnicas.pdf>

Como facilitador/a debes aprovechar al máximo las ventajas de estas técnicas, sin olvidar que eres parte activa de la conducción del grupo.



La elección de la técnica más apropiada te corresponde a ti como facilitador/a. Lo importante es que las actividades lleven al participante a la adquisición de conocimientos y al desarrollo de capacidades o habilidades personales. Para ello toma en cuenta los siguientes aspectos:



Las técnicas didácticas te ayudan a explicar los temas; si son empleadas adecuadamente te permitirán alcanzar los objetivos planteados. Se recomienda combinarlas para que la dinámica que se genere en el grupo sea de apertura y confianza. Es importante que las instrucciones que des al grupo sean claras y precisas, sobre todo respecto al tiempo para realizar cada una de las actividades.

A continuación te sugerimos algunas de las **técnicas grupales** que puedes emplear con mayor frecuencia para capacitar a quienes serán observadores y observadoras electorales, aunque también puedes utilizar otras que conozcas si lo consideras conveniente.

### 2.2.1. Técnica expositiva

Consiste en la presentación oral de un tema por parte de la o el facilitador; es decir, expone, ilustra, pregunta, etcétera. Los participantes reflexionan sobre lo que escuchan y contestan las preguntas, además de expresar sus dudas, si es el caso.



Cuando emplees esta técnica, desarrolla cada una de sus fases:

#### Introducción

- Explica cuáles son los objetivos de la sesión o del taller.
- Relaciona los objetivos del taller con las necesidades, experiencias y expectativas de los participantes.
- Presenta esquemáticamente los puntos o temas a desarrollar.

#### Información

- Explica ordenadamente el contenido del tema, debe ser congruente con los objetivos planteados.
- Proporciona ejemplos para mejorar la comprensión del tema.
- Resume las ideas centrales del contenido, formula preguntas y corrige la información.
- Motiva a los participantes para que expresen sus dudas o realicen comentarios.
- Evita que los comentarios se desvíen de los objetivos.
- Utiliza los materiales didácticos para hacer más fácil la comprensión de los temas.

#### Síntesis

- Al terminar, haz una recapitulación de los puntos más importantes.
- Presenta lo más relevante en un cuadro sinóptico construido con las aportaciones de los integrantes del grupo.
- Motiva al grupo a responder las preguntas que les formules.
- Pregunta a los participantes si se alcanzaron los objetivos del taller y si se cubrieron sus expectativas.

Sólo la planeación y preparación cuidadosa del taller te permitirá hacer una buena exposición, realizarla en el tiempo programado y obtener buenos resultados.



**Recuerda que...**

**Es importante que consideres que la fase de información es la que requiere más tiempo y dominio de los contenidos.**

### 2.2.2. Técnica interrogativa

Consiste en que el facilitador/a plantea preguntas que deben ser respondidas por los participantes, estableciendo así un diálogo de retroalimentación entre ambas partes. Esta técnica ayuda a:



- Identificar el nivel de conocimiento que tienen los participantes sobre el tema, lo que permite definir la profundidad con que se abordará.
- Motivar a los participantes por sus aciertos y sus logros.

Para que esta técnica sea efectiva y cumpla con sus objetivos es necesario que las preguntas motiven la reflexión, y que las respuestas sean completas y se dirijan a todo el grupo o puedan ser dirigidas a otra persona cuando alguien no conozca la respuesta. La pregunta será respondida por el facilitador/a sólo si ninguno de los participantes puede hacerlo.

### 2.2.3. Lluvia de ideas<sup>8</sup>

Esta técnica didáctica es muy usual en los talleres de capacitación, consiste en la interacción de un grupo pequeño en el cual se presentan ideas sin restricción ni limitaciones; es decir, las ideas son aceptadas sin cuestionarlas ni criticarlas, promoviendo la búsqueda de distintas soluciones. Se trata de aprovechar los conocimientos y experiencias de los demás, desarrollando la imaginación creadora.



<sup>8</sup> Diplomado en Administración de Empresas, *Facilitación del proceso de enseñanza-aprendizaje* (Módulo 5, Material del participante, parte 1), México, Instituto Tecnológico Autónomo de México, 1998.

Los pasos a seguir para poner en práctica esta técnica son:

- Informar al grupo sobre las características de la técnica, los objetivos que se persiguen y el tiempo disponible.
- Iniciar la fase de generación de ideas invitando a los participantes a que aporten todas las que se les ocurran en relación con el tema, sin enjuiciar o evaluar ni las propias ni las de otros, por ilógicas que parezcan.
- Registrar en el rotafolio o en el pizarrón todas las ideas expresadas sin calificarlas ni interpretarlas; puede hacerlo el facilitador/a o alguien nombrado por el grupo para tal efecto.
- Analizar de manera conjunta las ideas expresadas; se revisan una a una y se eliminan las que no se relacionan con el tema; las restantes se agrupan y se sintetizan complementándose entre sí; se jerarquizan y el grupo selecciona las que considera más adecuadas para el propósito deseado.
- Comentar los acuerdos de los participantes, analizar la dinámica grupal desarrollada durante la actividad y concluir haciendo un resumen.



**Recuerda que...**  
La intervención de cada participante debe ser breve:  
una palabra o una frase.

#### 2.2.4. Lectura de comprensión<sup>9</sup>

Consiste en leer un texto párrafo por párrafo; las partes relevantes de la lectura se reflexionan, comentan y aclaran, tanto por el facilitador/a como por los participantes.

La lectura es un medio para transmitir ideas e información, permite a la persona aprender, cambiar y desarrollarse a partir de los conocimientos y experiencias de otros; sin embargo, no debe verse como una actividad aislada, ya que combinada con otras técnicas didácticas resulta un valioso instrumento para la capacitación, de acuerdo con los objetivos que se desea alcanzar.

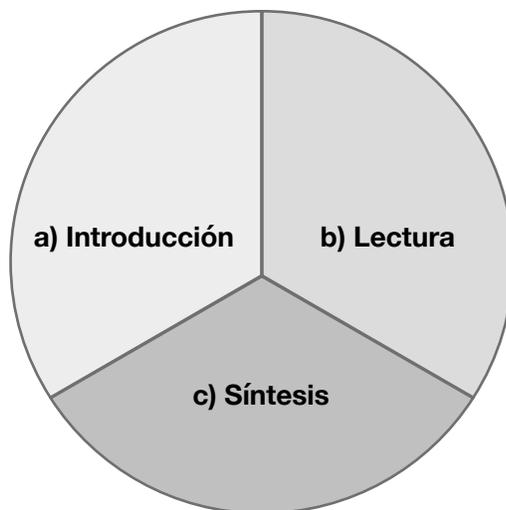


<sup>9</sup> *Idem.*

Generalmente esta técnica se utiliza para:

- Resumir en una lectura rápida un tema importante cuando el tiempo es limitado.
- Estudiar a detalle un tema.
- Obtener conocimientos, mejorar habilidades o intentar un cambio de actitud.
- Verificar en el momento la comprensión de un tema.
- Hacer participar a todo el grupo en el análisis de un tema.
- Desarrollar la capacidad de síntesis y comprensión.

Esta técnica consta de tres fases:



## LECTURA DE COMPRENSIÓN

**Introducción**

- Explica de manera general el tema.
- Indica en qué consiste esta técnica.
- Selecciona el material escrito y lo reparte.
- Señala los aspectos importantes en los que se debe hacer pausa para comentar.
- Hace preguntas y resuelve dudas.

**Facilitador/a****Lectura**

- Recomienda a los participantes subrayar los puntos que no comprendan.
- Elige a una persona para que inicie la lectura.
- Al final de cada párrafo pide a la persona que lo leyó que lo explique.
- Pide al grupo que haga comentarios o preguntas sobre lo leído.
- Encauza las participaciones hacia los puntos relevantes del tema.
- Enuncia los aspectos principales de lo leído.
- Selecciona a otros lectores.
- Hace preguntas y resuelve dudas.

**Síntesis**

- Hace preguntas a los participantes para verificar la comprensión de la lectura.
- Puntualiza y relaciona los principales aspectos de la lectura.
- Junto con el grupo elabora conclusiones y resuelve dudas.

*Continúa...*



**Participantes**

- Escuchan los objetivos de la sesión.
  - Preguntan sobre el procedimiento de la técnica y el tema que se abordará.
  - Reciben el material escrito o lo buscan entre el que se les entregó para el taller.
- El participante elegido lee en voz alta el párrafo correspondiente, mientras que los demás siguen la lectura en silencio.
  - El mismo participante explica lo que entendió de dicho párrafo.
  - Los demás participantes exponen sus comentarios y puntos de vista, y preguntan sobre el contenido del párrafo leído.
- Responden y hacen preguntas.
  - Enuncian los principales aspectos del material leído.
  - Elaboran y anotan conclusiones.

Esta técnica es útil porque:

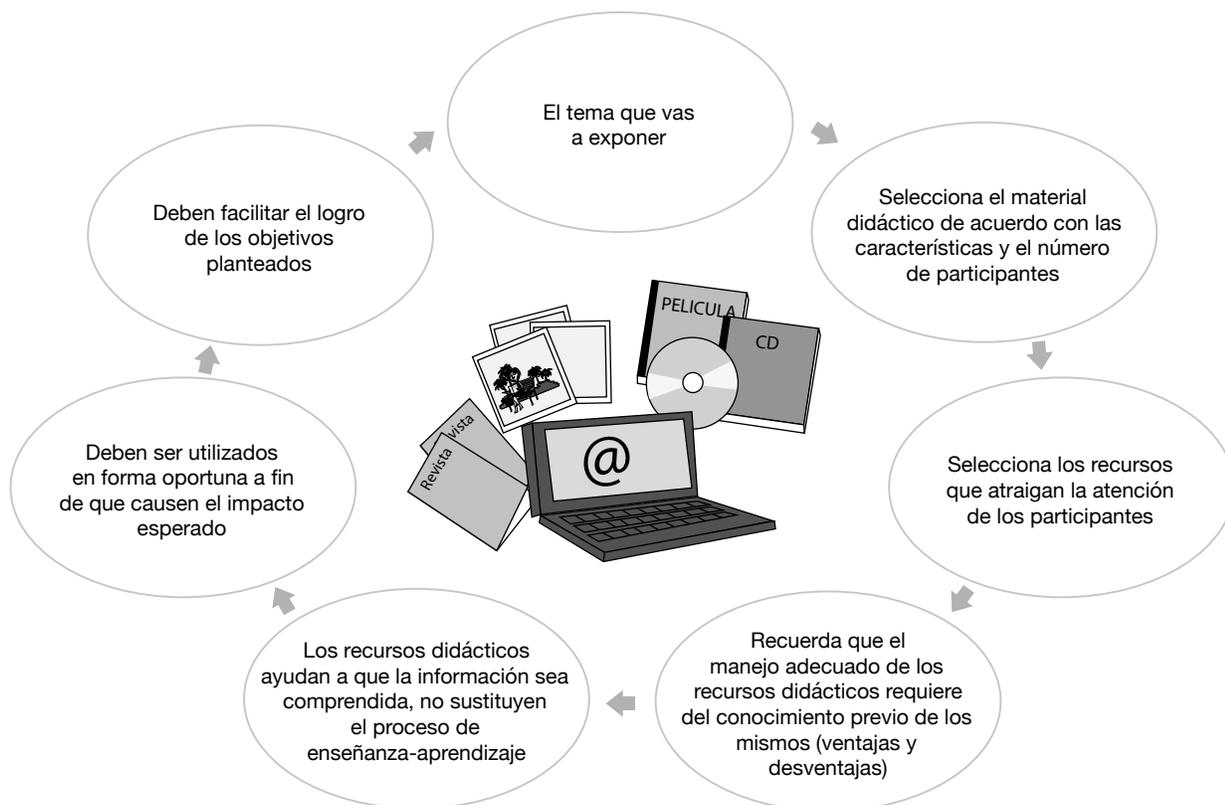
- Proporciona mucha información en poco tiempo.
- Requiere de pocas actividades previas por parte del facilitador.
- El facilitador no requiere de mucha experiencia en el manejo de grupos.
- No exige la lectura previa por parte del participante, ya que se realiza en el momento.
- Es aplicable a grupos numerosos.
- Evalúa inmediatamente la comprensión del tema.

Durante los talleres de capacitación considera estas recomendaciones sobre el uso de las técnicas didácticas. No olvides que puedes transformarlas y adaptarlas de acuerdo con las características del taller, los estilos de aprendizaje, habilidades y personalidad de los participantes.

### **3. RECURSOS DIDÁCTICOS**

Son los medios que apoyan el proceso de enseñanza-aprendizaje para facilitar una mejor comprensión e interpretación de los contenidos que se han de aprender. Su eficiencia se basa en la percepción sensorial de los participantes.

Para aprovechar al máximo los recursos didácticos, toma en cuenta:



Ejemplos de recursos didácticos son las películas, discos compactos de audio, fotografías, revistas, internet, etcétera. El que emplearás con mayor frecuencia en el taller que impartirás a los aspirantes a observadores y observadoras electorales es la computadora con proyector (cañón), para mostrar presentaciones en diapositivas. El uso de este recurso implica la elaboración anticipada de información y de las presentaciones correspondientes para apoyar la explicación de un tema.

Tu objetivo como facilitador o facilitadora es lograr que las y los ciudadanos que solicitaron su acreditación para realizar observación electoral aprendan lo mejor posible.



### Recuerda que...

Los recursos didácticos deben planearse y seleccionarse tomando en cuenta las características y duración del taller, el tema a tratar, la disponibilidad de tales recursos y la habilidad del facilitador/a.

### 3.1. MATERIALES DIDÁCTICOS

Son las herramientas diseñadas y elaboradas con el fin de desarrollar, enriquecer y facilitar el proceso de enseñanza-aprendizaje de los participantes, por ejemplo, los manuales de instrucción, libros de texto, programas multimedia, etcétera.

Los materiales didácticos se utilizan para alcanzar diferentes objetivos, los más habituales son:

- Proporcionar información.
- Motivar, despertar y mantener el interés.
- Guiar el aprendizaje de los participantes, instruir.
- Evaluar conocimientos y habilidades.
- Proporcionar entornos para la expresión y la creación.
- Ejercitar sobre problemas y situaciones reales, a través de simulacros.

#### 3.1.1. Materiales para la y el facilitador

Son las herramientas que la y el facilitador utilizan durante la capacitación para presentar, apoyar o ilustrar su exposición, y deben tener un propósito y un uso bien definido. El material didáctico que utilizarás para la capacitación de las y los observadores electorales es este manual y una presentación en diapositivas para la explicación de los temas a tratar durante el taller. Apóyate en la “Guía de instrucción para el taller de capacitación a las y los observadores electorales”.

#### 3.1.2. Materiales para la y el participante

El *Manual para las y los Observadores Electorales* es un material de consulta elaborado por el INE para que las y los ciudadanos que solicitaron su acreditación para realizar observación electoral lo utilicen durante el taller de capacitación o posteriormente para reafirmar la información recibida.

Contiene información básica en materia electoral para que comprendan cuál es su función durante el desarrollo del Proceso Electoral 2017-2018, identificando en particular las actividades que pueden observar y cuáles deben abstenerse de realizar.

Además, se les proporciona la “Hoja de datos para el taller de capacitación a las y los observadores electorales”, que es un formato en el que deben anotar sus datos generales y los del taller; se les entrega el talón de dicha hoja como comprobante de su asistencia. Encontrarás la hoja en el **Anexo 2**.

Asimismo, se les proporciona el formato “Evaluación del taller de capacitación a las y los observadores electorales” con el fin de que califiquen el desarrollo del mismo y el desempeño de la o el facilitador. Este formato se encuentra en el **Anexo 3**.

# Ejercicios

---

**EJERCICIO 1**

**Instrucciones:** Analiza las siguientes actitudes que podría adoptar un facilitador o facilitadora. Marca con una **X** el recuadro que corresponda, según consideres si se trata de una actitud **correcta** o **incorrecta**.

1. Disposición favorable que muestre para escuchar y comunicarse.

INCORRECTA

CORRECTA

2. Dirigir la mirada a una sola persona, tener conductas de superioridad y hacer un uso excesivo de ademanes.

INCORRECTA

CORRECTA

3. Consideración que muestre hacia la individualidad de la persona, su experiencia, sus conocimientos, temores y creencias.

INCORRECTA

CORRECTA

4. Escuchar a los ciudadanos, resolver sus dudas y brindar apoyo en todo momento.

INCORRECTA

CORRECTA

5. Las situaciones imprevistas hacen perder la seguridad, por lo que la o el facilitador debe imponer su voluntad.

INCORRECTA

CORRECTA

6. Poner un toque personal en la forma de transmitir conocimientos, para lograr una adecuada interrelación con los participantes.

INCORRECTA

CORRECTA

7. Estar sentado/a o recargado/a durante el taller.

INCORRECTA

CORRECTA

## EJERCICIO 2

**Instrucciones:** Lee cada una de las técnicas. En la columna con el nombre de la técnica escribe la letra que corresponda, de acuerdo con la lista que se encuentra en la parte inferior. Además, marca con una **X** si se trata de una técnica individual o grupal.

	<b>TÉCNICA DIDÁCTICA CONSISTENTE EN:</b>	<b>NOMBRE DE LA TÉCNICA</b>	<b>INDIVIDUAL (I)</b>	<b>GRUPAL (G)</b>
1.	La presentación oral de un tema por parte del facilitador/a.			
2.	La o el facilitador plantea preguntas que deben ser respondidas por los participantes.			
3.	Promover el pensamiento reflexivo, la observación, investigación, experimentación y demostración.			
4.	Realizar actividades que permiten al participante reforzar sus conocimientos.			
5.	La interacción de un grupo pequeño en el cual se presentan ideas sin restricción ni limitaciones.			
6.	La lectura de un texto párrafo por párrafo. Las partes relevantes de la lectura se reflexionan, comentan y aclaran, tanto por el facilitador/a como por los participantes.			
7.	Realizar actividades que conducen a una autoevaluación continua y progresiva.			

- a) Información e investigación.
- b) Interrogativa.
- c) Ejercitación.
- d) Lluvia de ideas.
- e) Autocontrol.
- f) Expositiva.
- g) Lectura de comprensión.

**EJERCICIO 3**

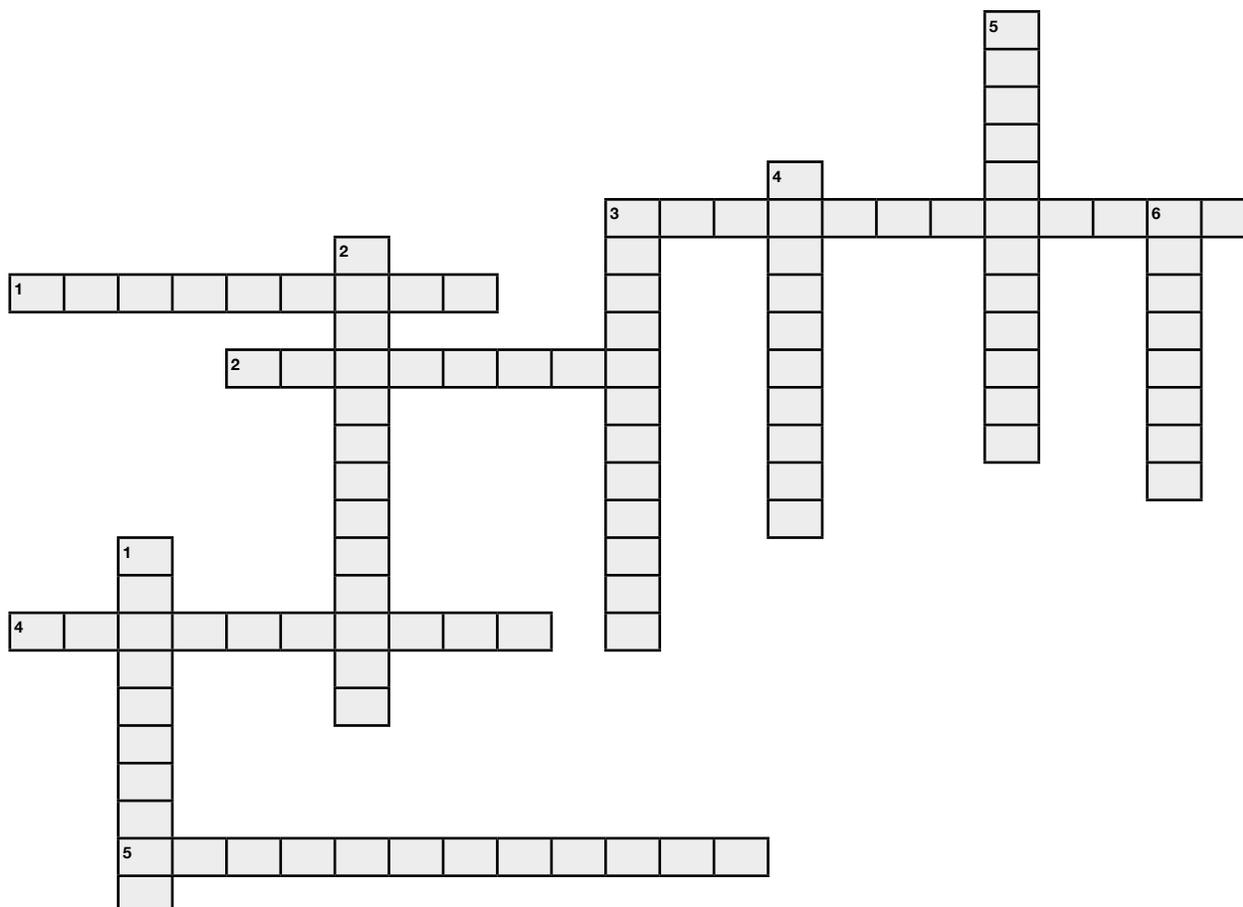
**Instrucciones:** Anota en el crucigrama la respuesta correcta.

**Vertical**

1. Tipo de motivación en la persona adulta, sin necesidad de algún incentivo externo.
2. Es un factor interno del participante.
3. Primer nivel de necesidades de una persona en la pirámide de Maslow.
4. Técnica que consiste en la presentación oral de un tema por parte del facilitador/a.
5. Intento de convencer a las personas para apoyar una causa o un partido político.
6. Habilidad que facilita el proceso de enseñanza-aprendizaje.

**Horizontal**

1. Una de las actitudes que debes evitar como facilitador/a.
2. Es la toma de decisiones a través del diálogo.
3. Facilidad para adaptarte a diferentes situaciones.
4. Estado de ánimo que una persona manifiesta frente a algo.
5. Transmisión verbal o no verbal de información.



### RESPUESTAS A LOS EJERCICIOS

#### Ejercicio 1

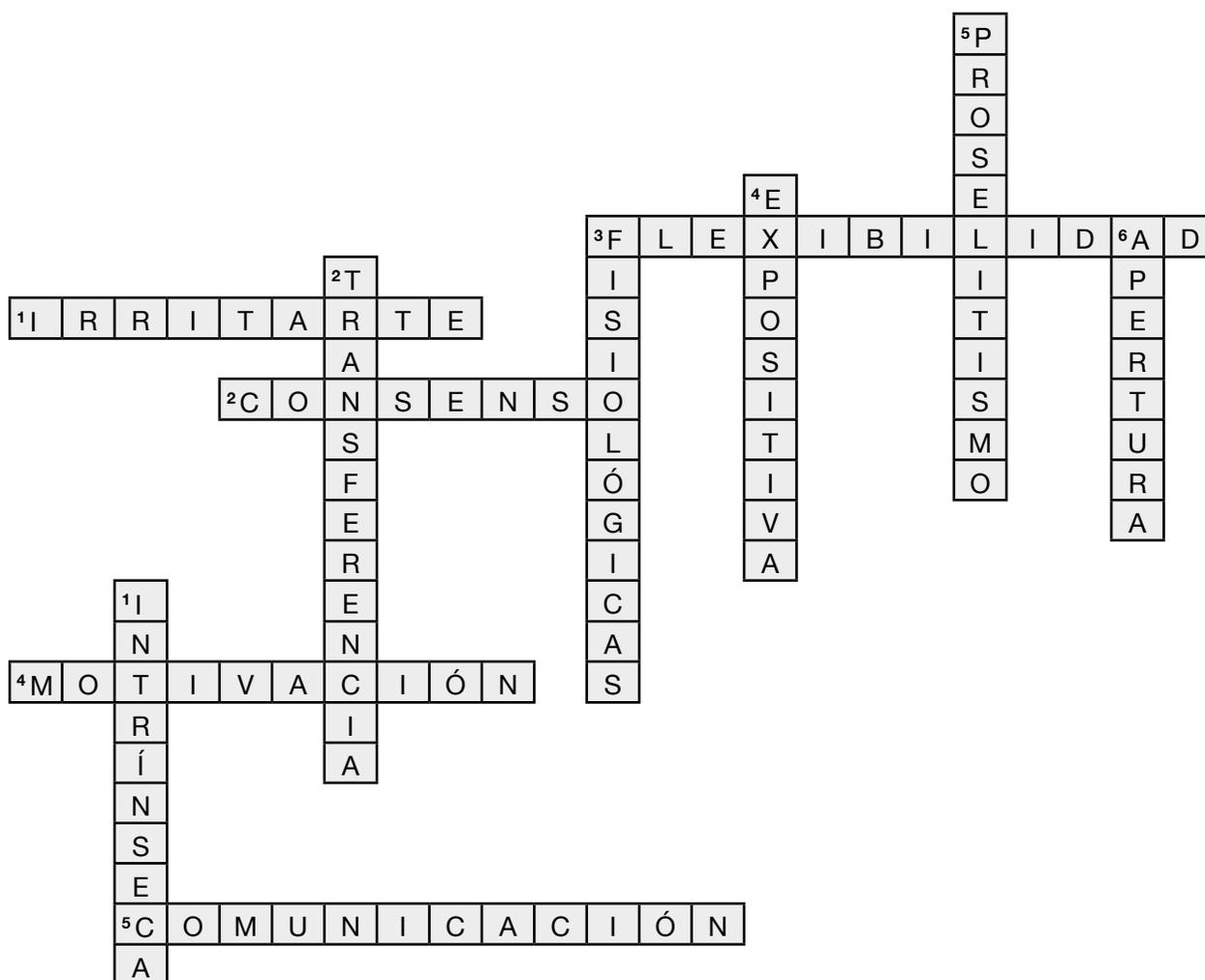
Respuestas: 1-C, 2-I, 3-C, 4-C, 5-I, 6-C, 7-I.

#### Ejercicio 2

Respuestas: 1-f (G), 2-b (G), 3-a (I), 4-c (I), 5-d (G), 6-g (G), 7-e (I).

#### Ejercicio 3

Respuestas:





# Ejercicio de retroalimentación sobre el desempeño de la y el facilitador

---

En el proceso de enseñanza-aprendizaje la retroalimentación proporciona a la o el facilitador la oportunidad de ser evaluado por los participantes acerca de su desempeño y dominio de los temas tratados, además de corregir los errores cometidos durante la capacitación, es decir, es la forma de evaluar si lo que se dio a conocer fue comprendido correctamente por los participantes.



**Recuerda que...**

**Tal vez el desarrollo de esta actividad puede parecerte poco útil, pero vale la pena afrontar el reto y conocer qué tan claro eres en la explicación de los temas, pues te servirá para mejorar tu trabajo.**

A continuación se mencionan algunas recomendaciones para realizar la retroalimentación:

- Explica la utilidad que representa.
- Pide en forma directa y abierta la retroalimentación.
- Si es un grupo crítico y participativo, este ejercicio se puede hacer de manera oral.
- No limites el tipo de información que te puedan proporcionar.
- Escucha atentamente lo que te dicen los participantes y observa los mensajes no verbales, es decir, sus gestos, posturas y conductas.
- Verifica si comprendiste el contenido de los mensajes.
- No te dejes guiar por tus emociones, no te justifiques ni te defiendas.
- Clarifica tus sentimientos para ti mismo. No los compartas con los participantes, ya que existe el riesgo de que éstos “se contaminen” y no tengas el tiempo suficiente para procesar algún malentendido.
- Agradece los comentarios de los participantes, ya sean positivos o negativos, e indica que los tomarás en cuenta para revisar y modificar, en su caso, tu desempeño futuro.

# Anexos

---

**ANEXO 1****TÉCNICAS GRUPALES SUGERIDAS PARA UTILIZAR EN EL TALLER  
DE CAPACITACIÓN A LAS Y LOS OBSERVADORES ELECTORALES****“LAS CUATRO ESQUINAS”**

(Técnica de presentación e integración)

**Objetivo:**

Aprender los nombres de las personas a las que vas a capacitar, y conocer un poco sobre ellas. Se utiliza al iniciar el taller, especialmente cuando los participantes no se conocen entre sí. Facilita la comunicación participativa y estimula un ambiente de cordialidad y confianza entre los participantes.

**Descripción:**

Los participantes se identificarán con sus compañeros de acuerdo con sus características.

**Desarrollo:**

A cada participante se le proporciona una hoja blanca y un bolígrafo; a todos se les pide que:

1. Dibujen en el centro de la hoja un símbolo con el cual se sientan identificados y que “cuenta” algo sobre su persona.
2. Indiquen en la esquina inferior derecha su nombre, si es la primera vez que participan en la observación, y si pertenecen o no a alguna organización de observadores electorales.
3. Escriban en la esquina superior derecha sus expectativas del taller.
4. Indiquen en la esquina superior izquierda qué valor les agrada más (por ejemplo, respeto, justicia, igualdad, sinceridad, libertad).
5. Escriban en la esquina inferior izquierda lo que menos les gusta (por ejemplo, cobardía, injusticia, mentira).

Se solicita a los participantes que elijan a una persona para trabajar en pareja (preferentemente un desconocido del sexo opuesto). Los participantes se ubican cada uno con su pareja y se cuentan mutuamente lo que escribieron en la tarjeta, dicen su nombre, si pertenecen o no a alguna organización de observadores electorales y si es la primera vez que participan, etcétera (cinco minutos).

Cuando finalizan las charlas de pareja se hace un círculo y cada uno debe presentar a su compañero ante el grupo y mencionar lo que éste escribió en la tarjeta (10 minutos).

Si varios de los participantes mencionaron como característica la honestidad, la o el facilitador puede decir: “Me parece perfecto que la honestidad los distinga, ya que el papel que van

a desempeñar como observadores electorales conlleva rectitud en su conducta; por lo tanto, serán objetivos al observar las actividades en el desarrollo del proceso electoral”.

**Duración:**

El tiempo aproximado es de 30 minutos, aunque la o el facilitador puede concluir la técnica con base en el interés que observe.

**Recomendaciones:**

- Tener preparadas las hojas blancas.
- Resaltar la importancia de la dinámica.

**Materiales:**

- Hojas blancas y bolígrafo para cada participante.



**“HACIENDO GESTOS”**

(Técnica de integración y participación en el proceso de enseñanza-aprendizaje)

**Objetivo:**

Conocer las etapas del proceso electoral y el orden en que se presentan, para facilitar la planificación de las actividades de las y los ciudadanos que serán observadores electorales.

**Descripción:**

Consiste en identificar las actividades que se realizan en cada etapa del proceso electoral. Para ello, se formarán equipos mediante un juego entre los participantes y con la dirección de un moderador.

**Desarrollo:**

1. Se divide a los participantes en equipos y a todos se les entrega una tarjeta con alguna de las siguientes indicaciones:
  - a) Guiñar un ojo.
  - b) Mostrar la lengua.
  - c) Saludo militar.

El número de tarjetas con indicaciones es igual al número de participantes. Cada indicación se debe repetir el mismo número de veces. Por ejemplo, si el grupo es de nueve personas: 9 entre 3 es igual a 3, lo que significa que cada una de las indicaciones se repetirá tres veces, y habrá tres equipos con tres integrantes cada uno.

2. Se les pide a los participantes que caminen, haciendo el gesto que les tocó, hasta encontrar a sus compañeros de equipo.

3. A cada equipo se le da una tarjeta con el nombre de una etapa del proceso electoral que tiene que trabajar:

Equipo 1: Preparación de la elección.

- Inicio y término.
- Integración de los consejos locales y distritales.
- Padrón electoral.
- Observadores electorales.
- Partidos políticos y candidatos/as independientes.
- Integración de mesas directivas de casilla.
- Ubicación de mesas directivas de casilla.
- Publicación de ubicación de casillas e integración de mesas directivas de casilla.

Equipo 2: Jornada Electoral.

- Inicio y término.
- Momentos de la Jornada Electoral.
  - Preparación e instalación de la casilla.
  - Votación.
  - Conteo de los votos y llenado de las actas de escrutinio y cómputo.
  - Integración de los expedientes de casilla y del o los paquetes electorales.
  - Publicación de resultados y clausura de la casilla.
- Tipos de casilla.
- Quiénes participan en la Jornada Electoral.

Equipo 3: Resultados y declaraciones de validez de las elecciones.

- Resultados preliminares.
  - Programa de Resultados Electorales Preliminares.
  - Información preliminar de resultados.
- Cómputos distritales y declaración de validez de cada una de las elecciones.
  - Cómputo ordinario.
  - Cómputo total.
- Cómputos de circunscripción plurinominal.
  - Constancias de asignación proporcional.

(10 minutos)

4. Se elabora previamente, para cada equipo, un juego de seis tarjetas por cada etapa y tres adicionales como distractores. Se entrega el juego que corresponda a cada equipo. Se les solicita que con ayuda de esas tarjetas y de su *Manual de las y los Observadores Electorales* realicen un mapa conceptual en una hoja de rotafolio (20 minutos).
5. Al terminar, pasan los equipos, en orden, a explicar su tema.
6. La o el facilitador actuará como juez; el resto del grupo debe descubrir si hay o no errores.
7. Al descubrirse un error, el equipo que ha expuesto la etapa debe corregirlo (20 minutos).

**Duración:**

El tiempo aproximado es de 50 minutos, sin embargo, la o el facilitador puede concluir la técnica con base en el interés que observe.

**Recomendaciones:**

- Que la o el facilitador lleve juegos de tarjetas con indicaciones para formar los equipos ya preparadas y suficientes para el número de participantes.
- Que sean tres equipos de tres a seis integrantes cada uno como máximo.
- Que se lleven ya preparados los juegos de nueve tarjetas (seis más tres como distractores) por tema para cada equipo.

**Materiales:**

- Tarjetas blancas de 12.5 x 7.5 cm. Cada tarjeta contendrá una de las siguientes indicaciones:
  - a) Guiñar un ojo.
  - b) Mostrar la lengua.
  - c) Saludo militar.

El número de tarjetas dependerá del número de participantes. Por ejemplo, si son nueve participantes se tendrán preparadas tres tarjetas de cada indicación.

- Tarjetas blancas de 12.5 x 7.5 cm. Cada una, con el nombre de una etapa del proceso electoral.
  1. Preparación de la elección.
  2. Jornada Electoral.
  3. Resultados y declaraciones de validez de las elecciones.
- Juego de seis tarjetas de 12.5 x 7.5 cm, por etapa del proceso electoral. Cada tarjeta contendrá una característica de la etapa correspondiente. Además, se incluirán en cada juego tres tarjetas como distractores.
- Una hoja de rotafolio por equipo.
- Cinta adhesiva para pegar la hoja de rotafolio.
- Plumones de colores para cada equipo.

---

**“DEBATE DIRIGIDO O DISCUSIÓN GUIADA”**

(Técnica grupal de aprendizaje)

**Objetivo:**

Lograr que el grupo discuta ordenadamente un tema para analizarlo y adquirir nuevos conocimientos, estimular la división del trabajo y la responsabilidad, además de preparar a los participantes para el trabajo en equipo.

**Descripción:**

Consiste en el intercambio de ideas entre varias personas sobre un tema predeterminado y preparado, con la dirección de la o el facilitador.

**Desarrollo:**

1. La o el facilitador forma tres equipos, utilizando la técnica de numerarse; se sugiere que sean de tres a seis integrantes por equipo.
2. En cada equipo se nombra a un moderador para la discusión; éste, a su vez, designa a un relator, cuya tarea es resumir lo que cada expositor plantea (tres minutos).
3. La o el facilitador previamente divide el tema de medios de impugnación, le proporciona un subtema a cada equipo para su discusión, así como el material con la información respectiva (se encuentra en el *Manual de las y los Observadores Electorales*).
4. Cada participante tendrá dos minutos para dar su punto de vista y tres minutos para discutir el tema con el equipo.
5. Posteriormente, los equipos preparan su material para la exposición ante el grupo, para lo cual tendrán 10 minutos.
6. El relator designado por cada equipo expone sus conclusiones frente al grupo; finalmente, la o el facilitador retoma todas las conclusiones de los equipos y realiza una síntesis (10 minutos).

**Duración:**

El tiempo aproximado es de 30 a 40 minutos, sin embargo, la o el facilitador puede concluir la técnica de acuerdo al interés que observe.

**Recomendaciones:**

Se sugiere que sean tres equipos de tres a seis integrantes como máximo. Llevar el tema por escrito para cada equipo.

**Materiales:**

- Tarjetas con el tema, una por equipo.
- Material con información sobre cada tema.
- Hojas de rotafolio.
- Plumones de colores.
- Cinta adhesiva.

ANEXO 2

HOJA DE DATOS PARA EL TALLER DE CAPACITACIÓN  
A LAS Y LOS OBSERVADORES ELECTORALES



I. Datos de la o el observador electoral

Nombre completo: \_\_\_\_\_ (1)

Apellido paterno                      Apellido materno                      Nombre(s)

Edad: \_\_\_\_\_ (2)                      Sexo: Hombre                       Mujer  (3)

Escolaridad: \_\_\_\_\_ (4)                      Ocupación actual: \_\_\_\_\_ (5)

Entidad federativa: \_\_\_\_\_ (6)                      Distrito: \_\_\_\_\_ (7)                      Sección: \_\_\_\_\_ (8)

Domicilio: \_\_\_\_\_ (9)

Calle                      Num. exterior                      Num. interior                      Colonia o Localidad

C.P.: \_\_\_\_\_                      Municipio o Delegación: \_\_\_\_\_                      Teléfono(s): ( ) \_\_\_\_\_ (10)

Lada                      Particular                      Lada                      Celular

(11) Clave de elector: \_\_\_\_\_

(12) Observador/a independiente: Sí  No  Organización a la que pertenece: \_\_\_\_\_ (13)

Firma \_\_\_\_\_ (14)

II. Datos de la capacitación

Fecha: \_\_\_\_\_ (15)

día                      mes                      año

Entidad federativa: \_\_\_\_\_ (16)                      Distrito: \_\_\_\_\_ (17)

(18) Fue capacitado por: Personal del INE                       Organización a la que pertenece



(19) Fecha: \_\_\_\_\_

día                      mes                      año

Nombre completo: \_\_\_\_\_ (20)

Apellido paterno                      Apellido materno                      Nombre(s)

Nombre de la persona que impartió el taller de capacitación: \_\_\_\_\_ (21)

Firma: \_\_\_\_\_ (22)

Nombre y cargo de la o el funcionario del IRE, presente durante el taller de capacitación: \_\_\_\_\_ (23)

Firma: \_\_\_\_\_ (24)

Nota: Si usted fue elegido/a para ser funcionario/a de mesa electiva de casilla, le informamos que no podrá participar como Observador/a Electoral.

## Instructivo para el llenado de la “Hoja de datos para el taller de capacitación a las y los observadores electorales”

La “Hoja de datos para el taller de capacitación a las y los observadores electorales” se compone de tres apartados:

### I. Datos de la o el observador electoral

### II. Datos de la capacitación

### Comprobante de asistencia al taller de capacitación a las y los observadores electorales

Proporciona a los participantes la “Hoja de datos para el taller de capacitación a las y los observadores electorales” para que la llenen con letra legible. Lee en voz alta los apartados e indícales cuáles y cómo deben llenarlos.

**Los apartados I y II deben ser llenados por la o el observador electoral.**

### I. Datos de la o el observador electoral

Para el llenado del apartado I, pide a las y los observadores electorales que se auxilien de su Credencial para Votar.

1. **Nombre completo:** Comenzar por el apellido paterno, apellido materno y nombre(s).
2. **Edad:** edad actual, ya que algunas credenciales marcan la edad del elector al momento en que se tramitó y no su edad en tiempo presente.
3. **Sexo:** marcar con una X el recuadro correspondiente.
4. **Escolaridad:** el último grado de estudios cursado.
5. **Ocupación actual:** principal actividad a la que se dedica o en la que trabaja. Por ejemplo, puede ser de profesión arquitecto y su ocupación actual sea empleado de un negocio de materiales de construcción.
6. **Entidad federativa:** número de la entidad donde se encuentra su domicilio (está compuesto por dos dígitos, ver Credencial para Votar).
7. **Distrito:** número del distrito al que pertenece el domicilio del observador electoral (este dato no aparece en la credencial, por lo que deberás proporcionárselo a los participantes, está compuesto de dos dígitos).
8. **Sección:** número de sección correspondiente al domicilio del observador electoral (está compuesto por cuatro dígitos, ver Credencial para Votar).
9. **Domicilio:** en el siguiente orden: calle, número exterior, número interior, colonia o localidad, código postal y municipio o delegación.
10. **Teléfono:** números telefónicos en los que se pueda localizar (puede ser particular, del trabajo o de la caseta de la localidad en donde reside y, en su caso, el número de celular. Incluir clave de larga distancia, Lada).

11. **Clave de elector:** tal como aparece en la Credencial para Votar. Está conformada por 18 caracteres: letras y números.
12. **Observador/a independiente:** indicar con una X el recuadro correspondiente.
13. **Organización a la que pertenece:** si contestó que NO es observador independiente, anotar a qué organización pertenece.
14. **Firma:** una vez que se hayan llenado por completo los apartados indicados, el observador electoral deberá firmar en el lugar correspondiente.

## II. Datos de la capacitación

15. **Fecha:** día, mes y año en que se llevó a cabo el taller de capacitación.
16. **Entidad federativa:** número de la entidad federativa donde se impartió el taller de capacitación (está compuesto por dos dígitos). Proporciona este dato a las y los observadores electorales.
17. **Distrito:** número del distrito al que pertenece el domicilio donde se impartió el taller de capacitación (está compuesto por dos dígitos). Proporciona este dato a las y los observadores electorales.
18. **Fue capacitado por:** se deberá marcar con una X el recuadro que corresponda, según la procedencia de la persona que impartió la capacitación.

## Comprobante de asistencia al taller de capacitación a las y los observadores electorales

Una vez que la o el observador electoral haya llenado los apartados I y II de la hoja de datos, anota la información que se solicita en el talón desprendible, entrégaselo y coméntale que es su comprobante de asistencia al taller.

19. **Fecha:** día, mes y año en que se llevó a cabo el taller de capacitación.
20. **Nombre completo:** nombre de la o el observador, comenzando por el apellido paterno, apellido materno y nombre(s).
21. **Nombre de la persona que impartió el taller de capacitación:** anota tu nombre.
22. **Firma:** plasma tu firma en el lugar correspondiente.
23. **Nombre y cargo de la o el funcionario del INE presente durante el taller de capacitación:** anota el nombre de la o el funcionario que corresponda.
24. **Firma:** solicita la firma a la o el funcionario del INE que estuvo presente en el taller.



**Manual de herramientas didácticas para impartir el taller de capacitación  
a las y los Observadores Electorales  
Proceso Electoral 2017-2018**

se terminó de imprimir en noviembre de 2017  
en Talleres Gráficos de México, Av. Canal del Norte núm. 80, Col. Felipe Pescador,  
Del. Cuauhtémoc, C.P. 06280, México, Ciudad de México.

Se utilizaron tipos de la familia Helvetica Neue,  
papel Bond de 90 g en interiores y forros en papel Couché mate de 200 g.  
La edición consta de 5,000 ejemplares y estuvo al cuidado de la

**Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral  
y Educación Cívica del**

**INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL**

PORQUE  
MI PAÍS  
ME IMPORTA

Proceso Electoral  
2017-2018